



Cartera Industria
Farmacéutica Afiliada

INFORME IVQ/25

AFIDRO | sectorial

30 Compañías Farmacéuticas

de Investigación y Desarrollo



13 Norteamericanas



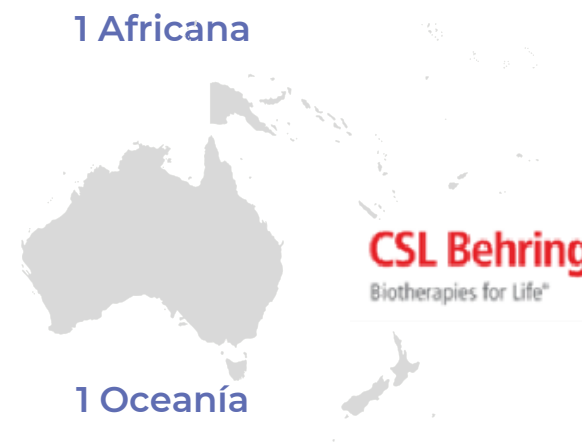
12 Europeas



3 Asiáticas



1 Africana



1 Oceanía



AFIDRO

Normas de competencia

La recolección, consolidación y divulgación de la información de cartera de los afiliados se hace en cumplimiento de las normas de competencia que nos rigen

Está prohibido **emitir recomendaciones o llegar a acuerdos** entre los miembros que puedan afectar la competencia en el mercado, en temas como:



Precios



Márgenes, utilidades o remuneraciones mínimas



Condiciones comerciales



Cantidades producidas o comercializadas



Otras transacciones de los asociados



Mercados atendidos



Posturas de los agremiados en licitaciones públicas o condiciones sobre las misma.



Acordar actos coordinados de obstrucción a determinado oferente de productos o servicios por cuestiones de precios, comisiones, tarifas o condiciones relacionadas



Utilizar requisitos de asociación o membrecía con el fin de excluir o discriminar a competidores o restringir a los agremiados de tener trato con los no agremiados



Flujo de recursos:

- De enero a octubre de 2025 se habían girado en total 80 billones, siendo un crecimiento del 7,23 %. La media de crecimiento de años anteriores superaba el 10 %.
- El giro directo de todo el 2025 fue de \$71 billones y en el primer mes de 2026, \$6 billones. Encontrarán el detalle de los beneficiarios de ese giro directo.

Evolución de la cartera:

- Nivel de vencimiento del 33,31 % (en diciembre de 2024 era 23,17 % y en diciembre 2023 un 17,38 %).
- Nivel de vencimiento sin castigos de cartera, 37,4 % (en diciembre de 2024 era 23,4 % y en diciembre de 2023 un 17,5 %).
- Cartera corriente del 66,69 %, deteriorada a más de 121 días 20,5 % (en el trimestre anterior era 22,5 %).
- El valor absoluto de la cartera es de \$4,75 billones

Cartera por canal:

- Rotación de cartera: 196 días (en diciembre de 2024 era 134 días y en diciembre de 2023 eran 125 días).



A través de la encuesta sobre situación de cartera, se analiza el estado de cuentas por cobrar de nuestros afiliados

**\$4,75
billones**

- Para el cuarto trimestre de 2025 la cartera de nuestros afiliados fue de **\$4,75 millones** de los cuales cerca de \$1,6 millones corresponden a cartera vencida

**34%
vencido**

- El nivel de vencimiento de cartera es de 37,4%. En Diciembre de 2024 fue de 23,4% y en diciembre de 2023 fue de 17,5%

**\$2.9
millones**

- Los gestores farmacéuticos representan el **61 % de la cartera con \$2.9 millones**, de los cuales **\$1,2 millones corresponden a cartera vencida.**

**66,7%
Corriente**

- La **cartera corriente del 66,69 %**, deteriorada a más de 121 días 20,5 %. En el trimestre anterior era 22,5 %.

AFIDRO | sectorial

Informe 4to Trimestre



Dashboard



Asociación de Laboratorios Farmacéuticos de
Investigación y Desarrollo

SITUACIÓN DE CARTERA LABORATORIOS FARMACÉUTICOS



FLUJO DE RECURSOS

- Evolución del giro total.
- Análisis del giro PBS y No PBS.
- Análisis del giro por régimen.
- Evolución del giro por EPS.



GIRO DIRECTO

- Evolución del giro directo.
- Proveedores beneficiarios del giro.



EVOLUCIÓN DE LA CARTERA

- Cartera total Vs. vencida.
- Cartera total y vencida por segmento de clientes.
- Cartera castigada y peso sobre la cartera.
- Cartera por edades y por segmento de clientes.



CARTERA POR CANAL

- Detalle de cartera por canal.
- Evolución de la cartera por edades.
- Plazos de pago.
- Rotación.
- Rotación con castigo.



INGRESOS OPERACIONALES

- Ingresos por segmento PBS y NO PBS
- Variación del ingreso promedio
- Ingreso por canal
- Rotación ponderada
- Rotación promedio



COMPORTAMIENTO DE CLIENTES

- Clientes con mayor cartera entre los afiliados.
- Deudores con mayor dificultad en el recaudo.

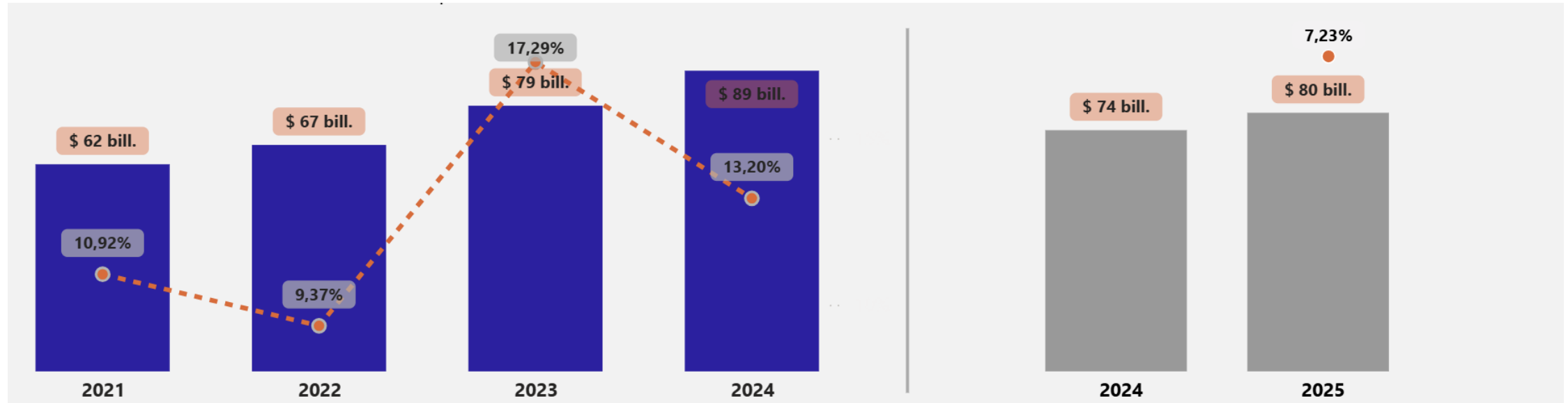
AFILIADOS QUE DILIGENCIARON: 24 REPRESENTATIVIDAD: 88,89

Powered by
sectorial
www.sectorial.co

Flujo de recursos

Evolución de recursos (UPC + PM)

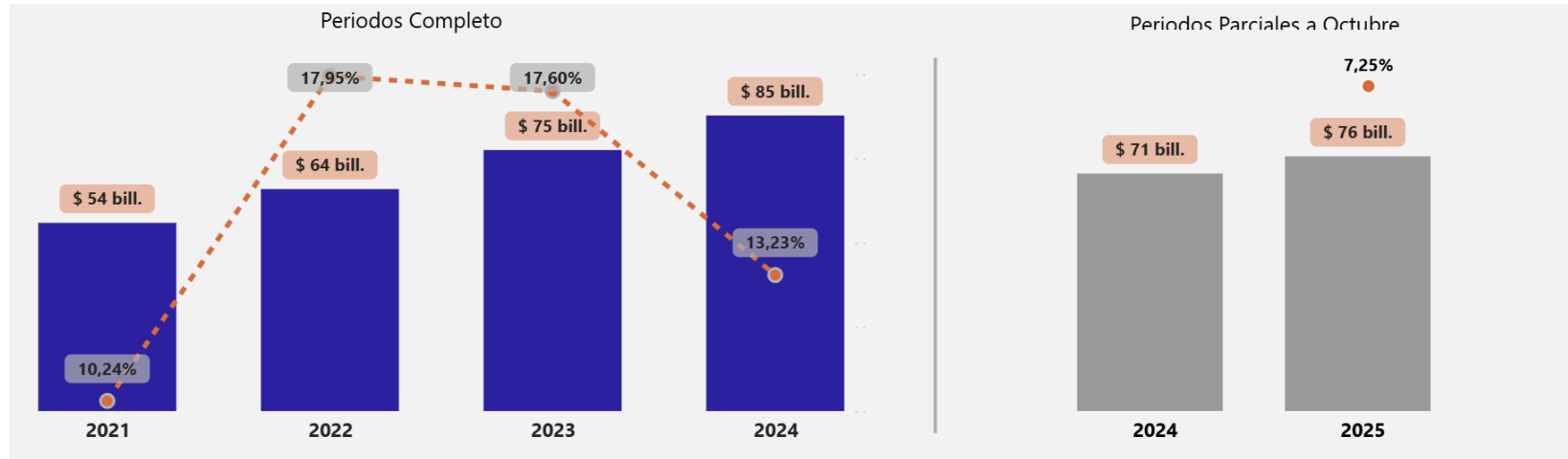
Total



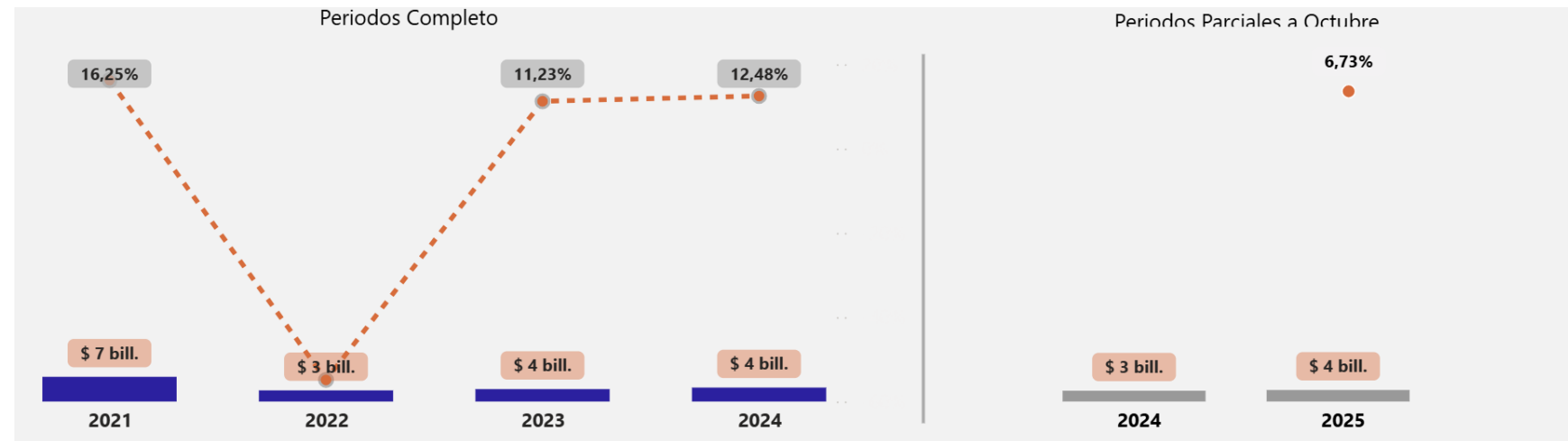
Flujo de recursos

Evolución de recursos (UPC + PM)

UPC



Presupuestos Máximos

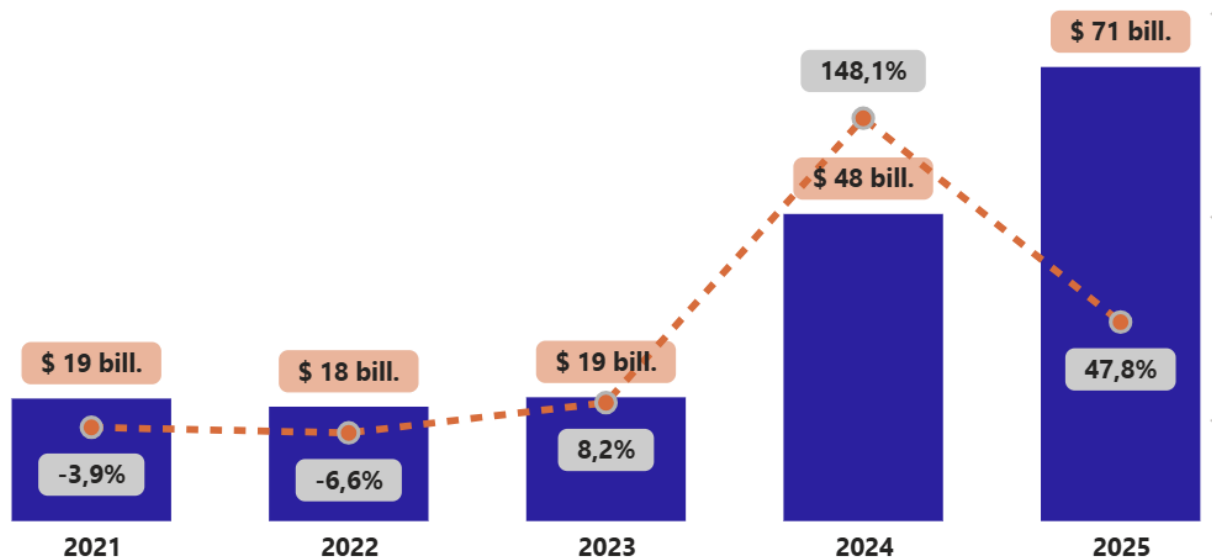


Flujo de recursos

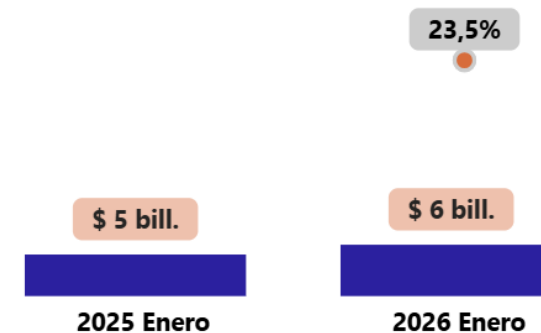
Evolución del giro directo

Total

Periodos Completo



Periodos Parciales

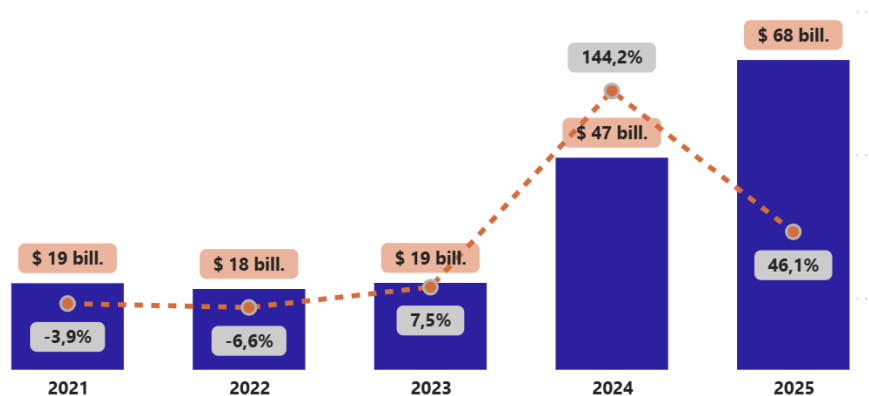


Flujo de recursos

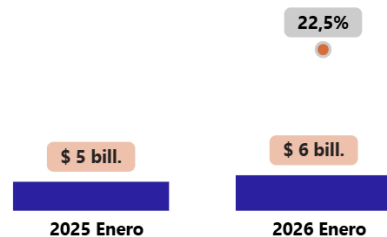
Evolución del giro directo

UPC

Periodos Completo

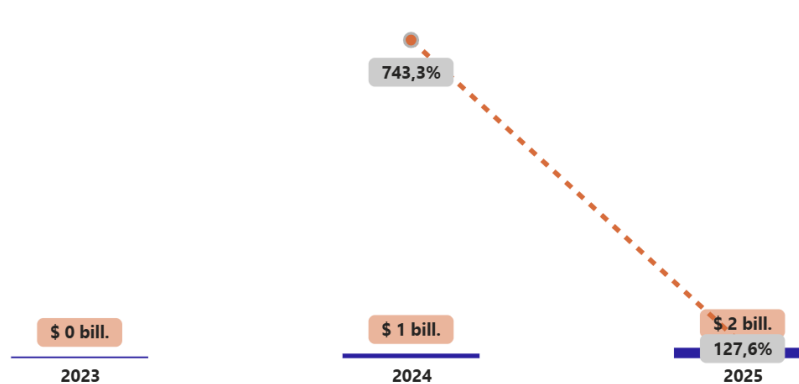


Periodos Parciales

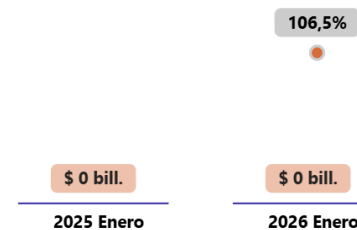


Presupuestos Máximos

Periodos Completo



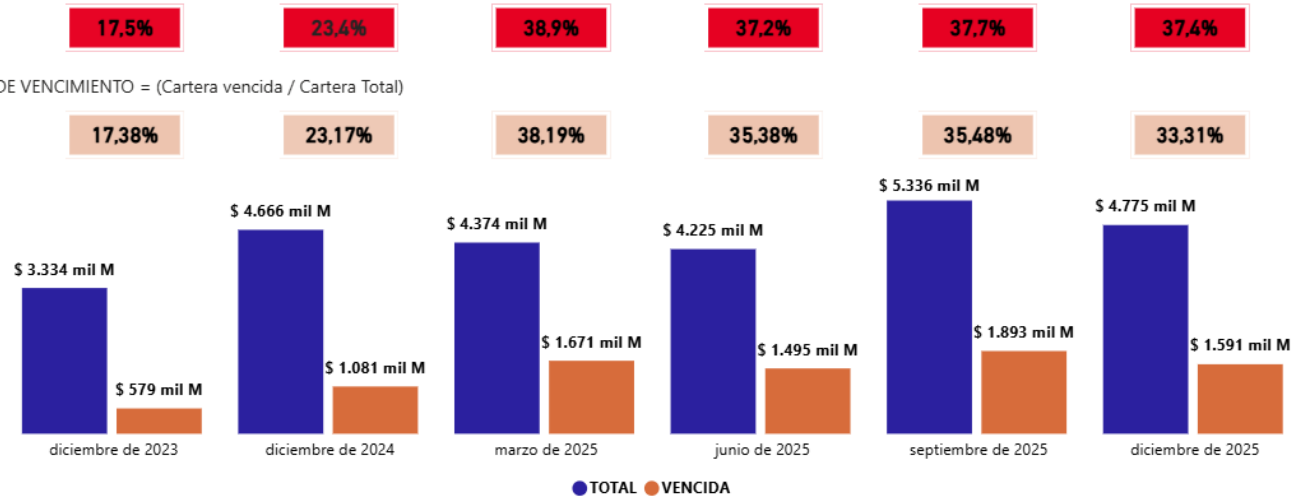
Periodos Parciales



CARTERA TOTAL VS CARTERA VENCIDA

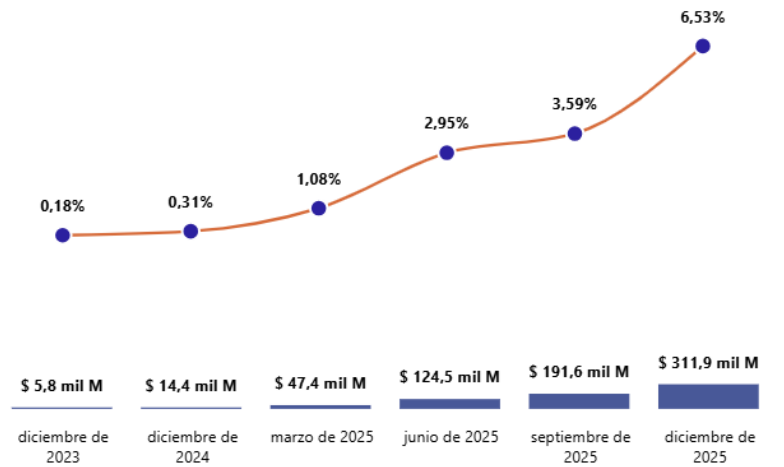
NIVEL DE VENCIMIENTO CON CASTIGO = (Cartera vencida + Castigada / Cartera Total + Castigada)

NIVEL DE VENCIMIENTO = (Cartera vencida / Cartera Total)



CARTERA CASTIGADA

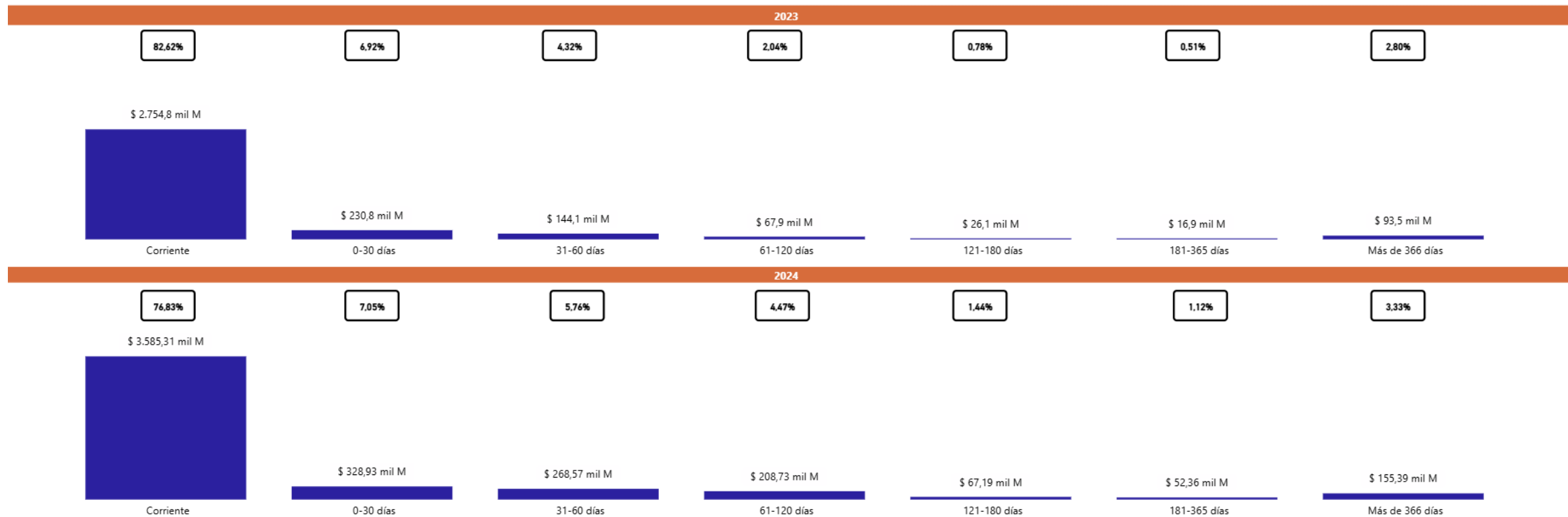
PARTICIPACION DE LA CARTERA CASTIGADA = (Cartera Castigada / Cartera Total)



Flujo de recursos

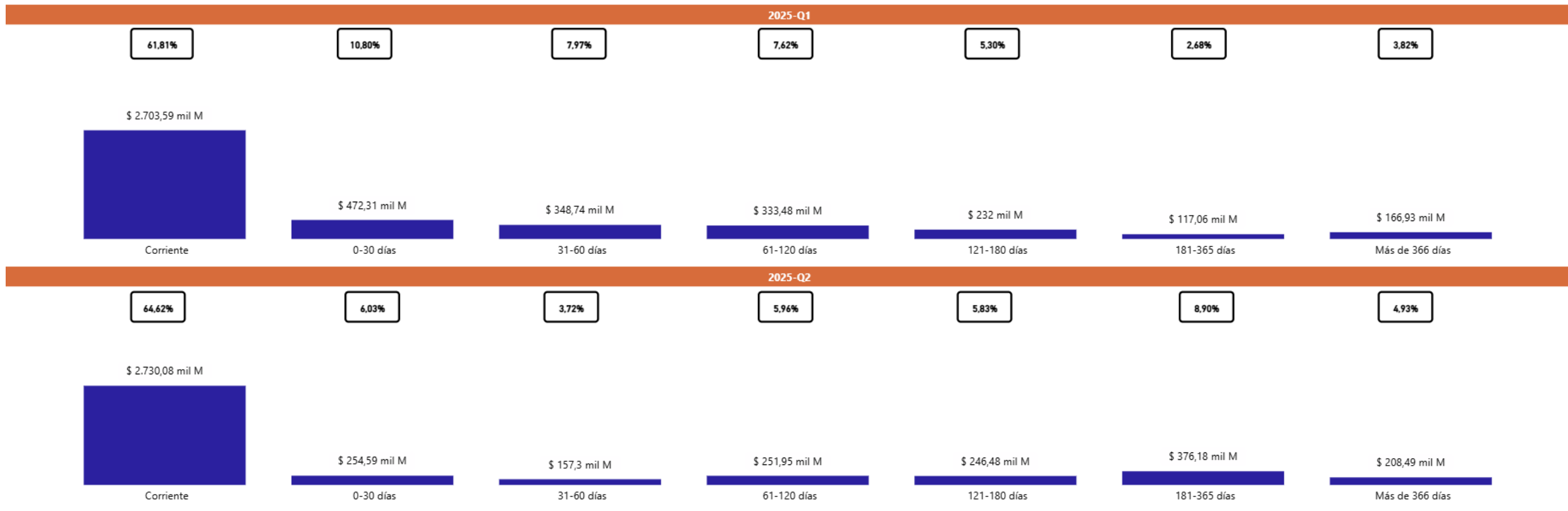
Evolución de la cartera total por edades

*LA EDAD DE CARTERA "CORRIENTE" ES EN PROMEDIO DE 101 DÍAS



Flujo de recursos

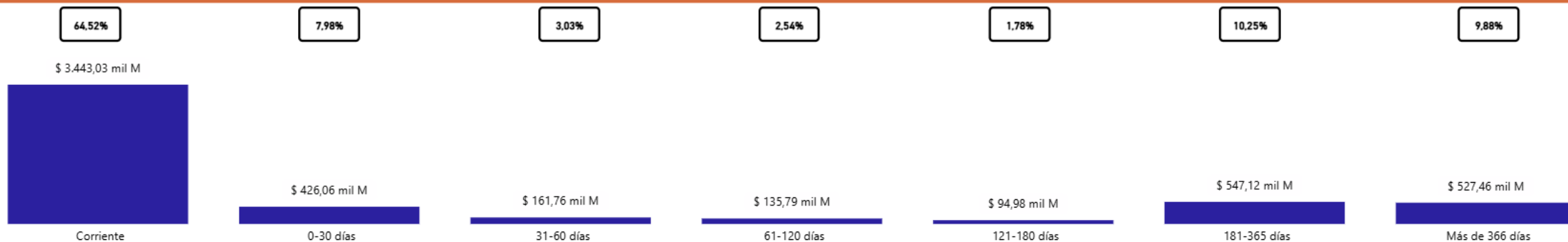
Evolución de la cartera total por edades



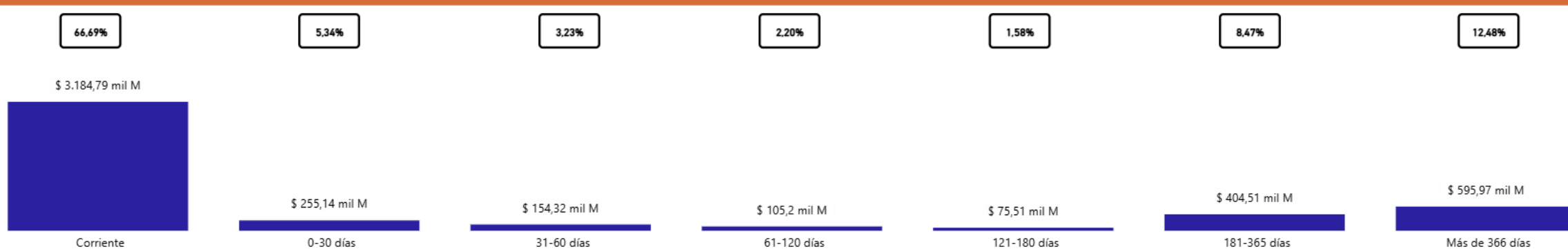
Flujo de recursos

Evolución de la cartera total por edades

2025-Q3



2025-Q4



CARTERA TOTAL VS CARTERA VENCIDA

NIVEL DE VENCIMIENTO CON CASTIGO = (Cartera vencida + Castigada / Cartera Total + Castigada)

59,4%

81,9%

71,0%

83,1%

64,0%

67,2%

NIVEL DE VENCIMIENTO = (Cartera vencida / Cartera Total)

59,18%

81,31%

69,59%

79,63%

55,84%

60,87%

\$ 97 mil M \$ 58 mil M

diciembre de 2023

\$ 102 mil M \$ 83 mil M

diciembre de 2024

\$ 121 mil M \$ 84 mil M

marzo de 2025

\$ 127 mil M \$ 101 mil M

junio de 2025

\$ 193 mil M \$ 108 mil M

septiembre de 2025

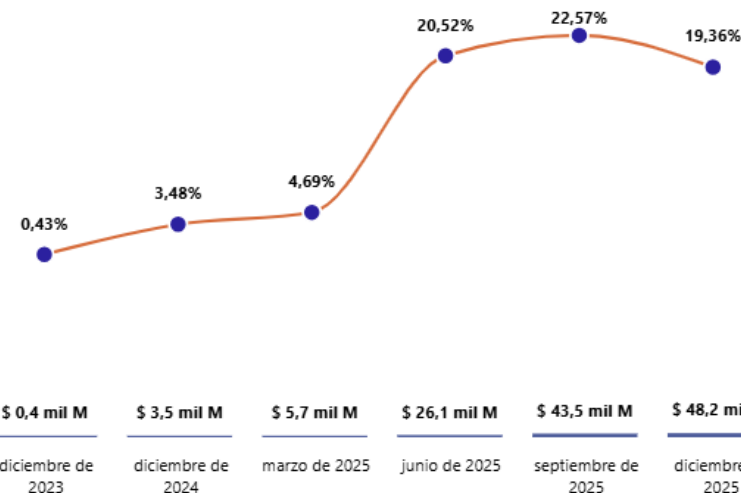
\$ 249 mil M \$ 151 mil M

diciembre de 2025

● TOTAL ● VENCIDA

CARTERA CASTIGADA

PARTICIPACION DE LA CARTERA CASTIGADA = (Cartera Castigada / Cartera Total)



Flujo de recursos

Evolución de la cartera con las EPS por edades

*LA EDAD DE CARTERA "CORRIENTE" ES EN PROMEDIO DE 101 DÍAS

2023

40,82%

5,95%

11,67%

11,28%

14,37%

5,28%

10,63%

\$ 39,7 mil M

\$ 5,8 mil M

\$ 11,4 mil M

\$ 11,0 mil M

\$ 14,0 mil M

\$ 5,1 mil M

\$ 10,3 mil M

Corriente

0-30 días

31-60 días

61-120 días

121-180 días

181-365 días

Más de 366 días

2024

18,69%

10,60%

6,68%

11,33%

13,49%

28,60%

10,61%

\$ 19,07 mil M

\$ 10,81 mil M

\$ 6,81 mil M

\$ 11,56 mil M

\$ 13,77 mil M

\$ 29,18 mil M

\$ 10,83 mil M

Corriente

0-30 días

31-60 días

61-120 días

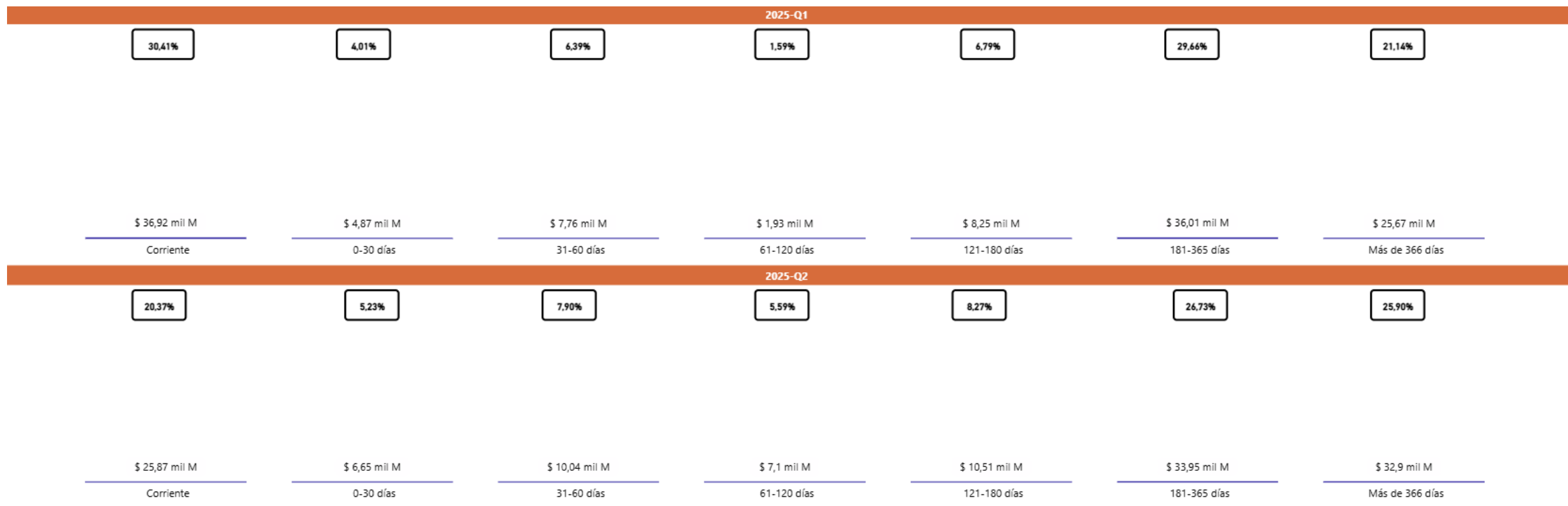
121-180 días

181-365 días

Más de 366 días

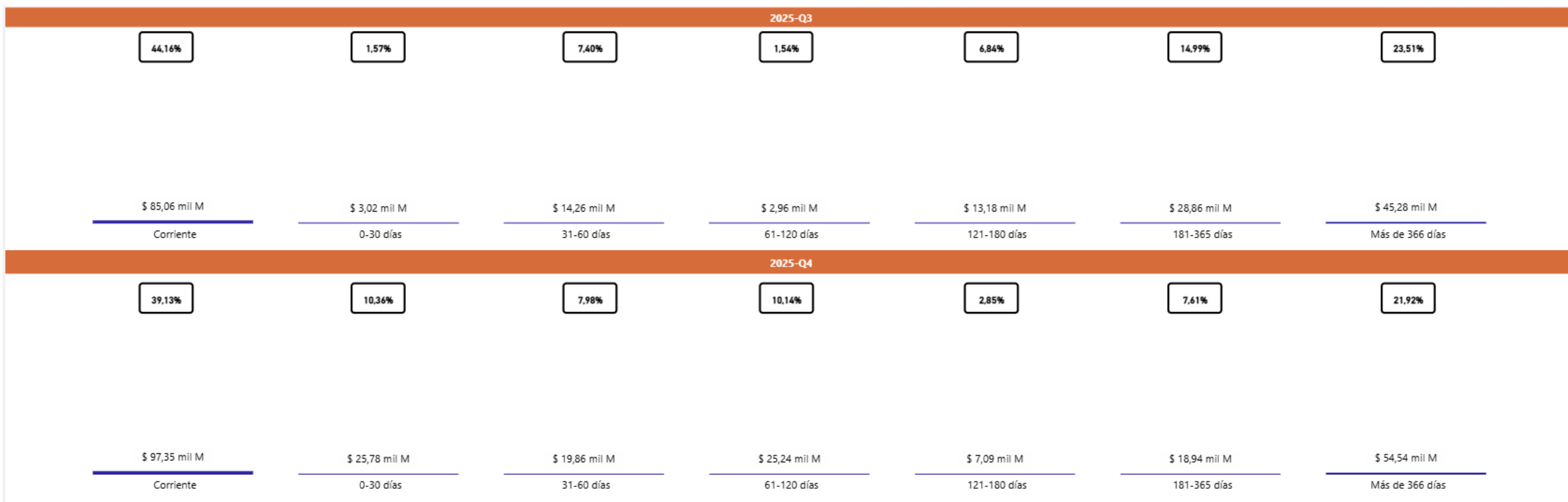
Flujo de recursos

Evolución de la cartera con las EPS por edades



Flujo de recursos

Evolución de la cartera con las EPS por edades



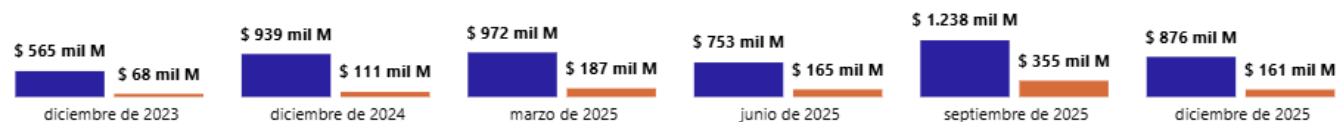
CARTERA TOTAL VS CARTERA VENCIDA

NIVEL DE VENCIMIENTO CON CASTIGO = (Cartera vencida + Castigada / Cartera Total + Castigada)

12,1% 11,8% 19,3% 21,9% 28,8% 18,5%

NIVEL DE VENCIMIENTO = (Cartera vencida / Cartera Total)

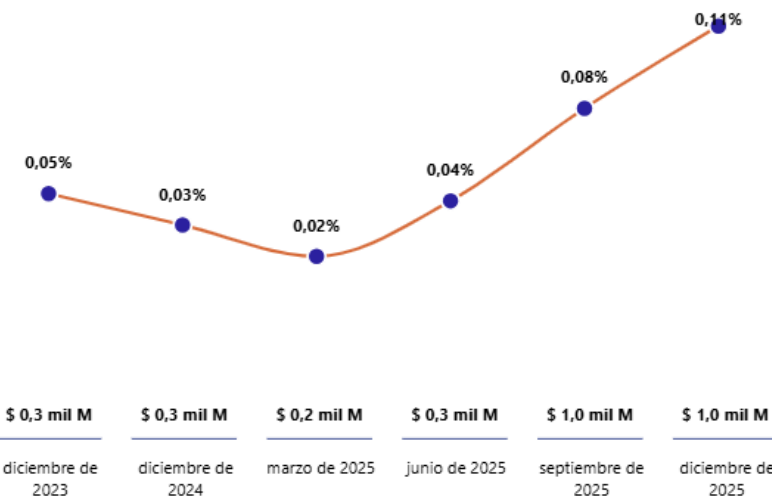
12,04% 11,79% 19,25% 21,85% 28,72% 18,41%



● TOTAL ● VENCIDA

CARTERA CASTIGADA

PARTICIPACION DE LA CARTERA CASTIGADA = (Cartera Castigada / Cartera Total)



*LA EDAD DE CARTERA "CORRIENTE" ES EN PROMEDIO DE 101 DÍAS

2023

87,96%

6,63%

2,12%

1,43%

0,69%

0,29%

0,88%

\$ 497,1 mil M

Corriente

\$ 37,5 mil M

0-30 días

\$ 12,0 mil M

31-60 días

\$ 8,1 mil M

61-120 días

\$ 3,9 mil M

121-180 días

\$ 1,6 mil M

181-365 días

\$ 5,0 mil M

Más de 366 días

2024

88,21%

5,92%

3,26%

1,07%

0,29%

0,07%

1,17%

\$ 827,97 mil M

Corriente

\$ 55,54 mil M

0-30 días

\$ 30,64 mil M

31-60 días

\$ 10,08 mil M

61-120 días

\$ 2,7 mil M

121-180 días

\$ 0,68 mil M

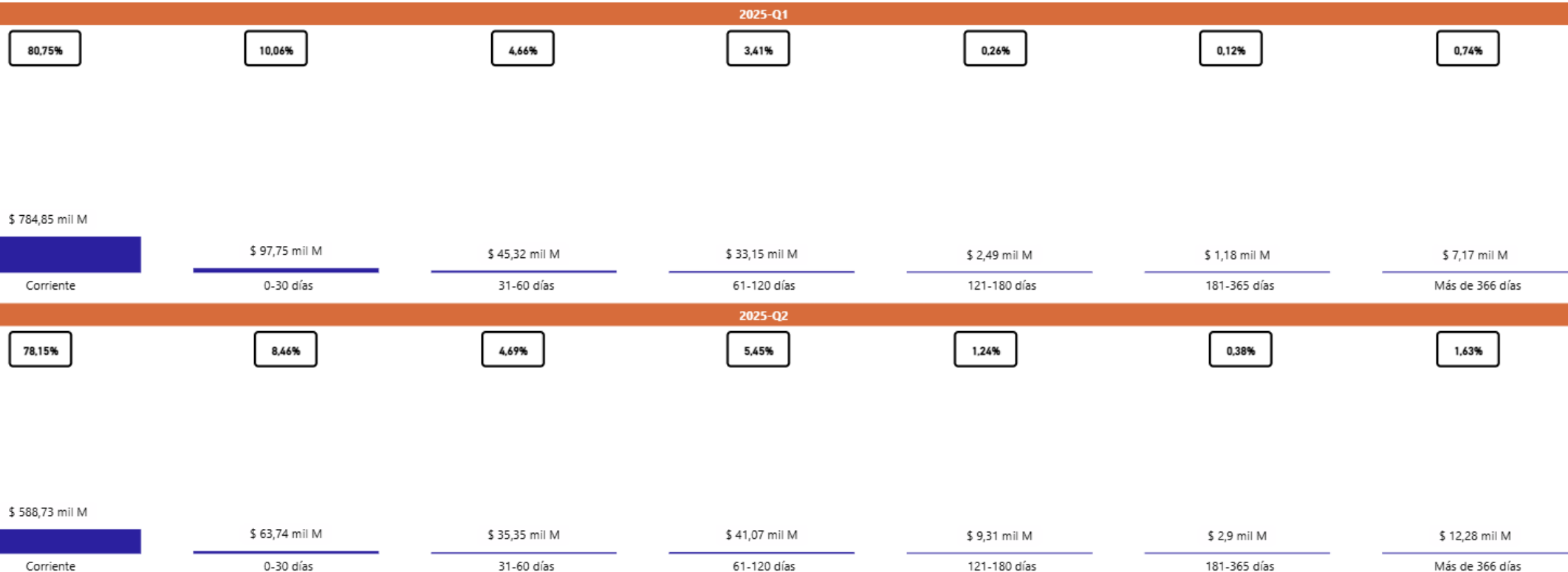
181-365 días

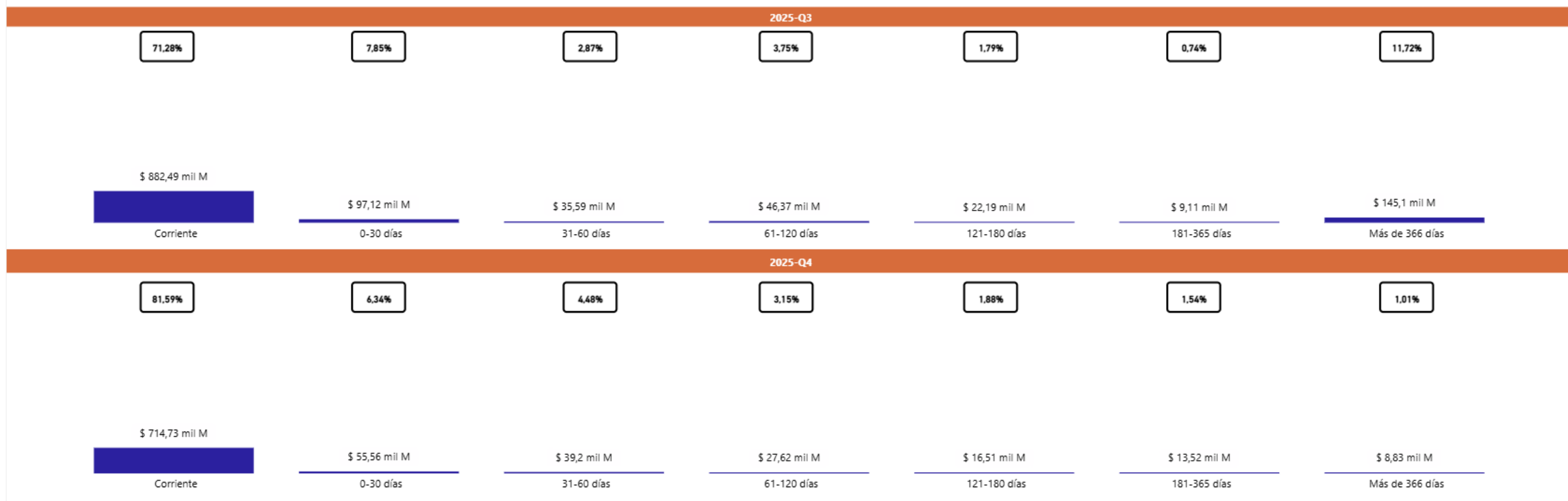
\$ 11,03 mil M

Más de 366 días

Flujo de recursos

Evolución de la cartera con las IPS





Flujo de recursos

Evolución de la cartera con los Gestores Farmacéuticos (GF)

CARTERA TOTAL VS CARTERA VENCIDA

NIVEL DE VENCIMIENTO CON CASTIGO = (Cartera vencida + Castigada / Cartera Total + Castigada)

18,6%

28,5%

46,6%

40,8%

41,9%

42,5%

NIVEL DE VENCIMIENTO = (Cartera vencida / Cartera Total)

18,40%

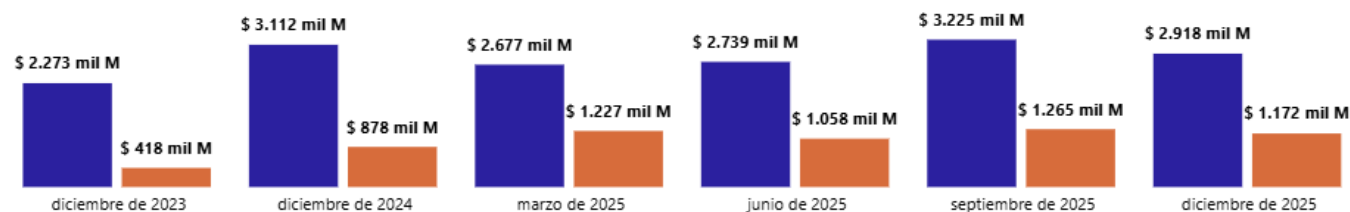
28,21%

45,82%

38,64%

39,24%

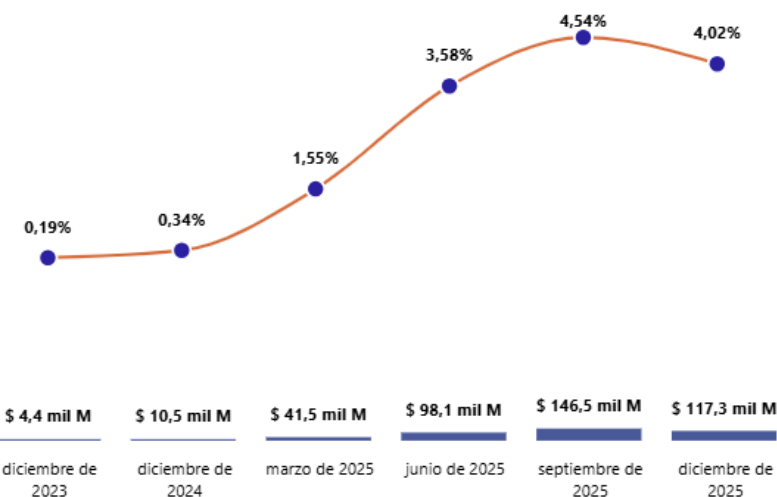
40,16%



● TOTAL ● VENCIDA

CARTERA CASTIGADA

PARTICIPACION DE LA CARTERA CASTIGADA = (Cartera Castigada / Cartera Total)

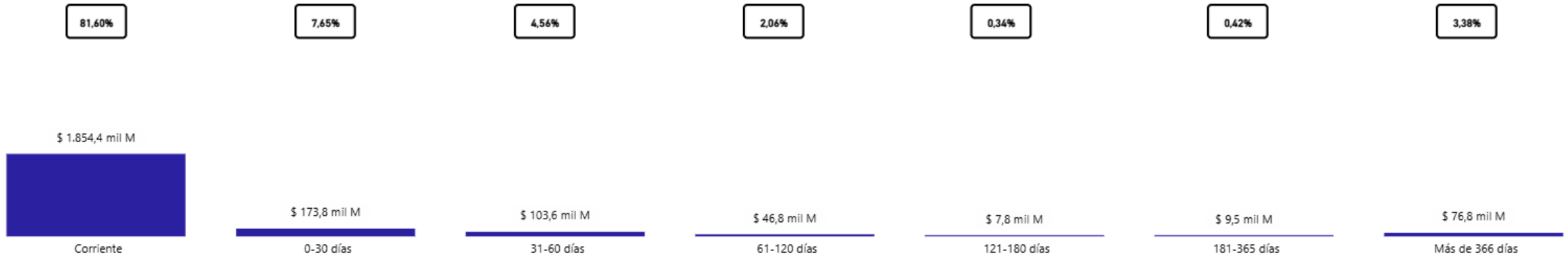


Flujo de recursos

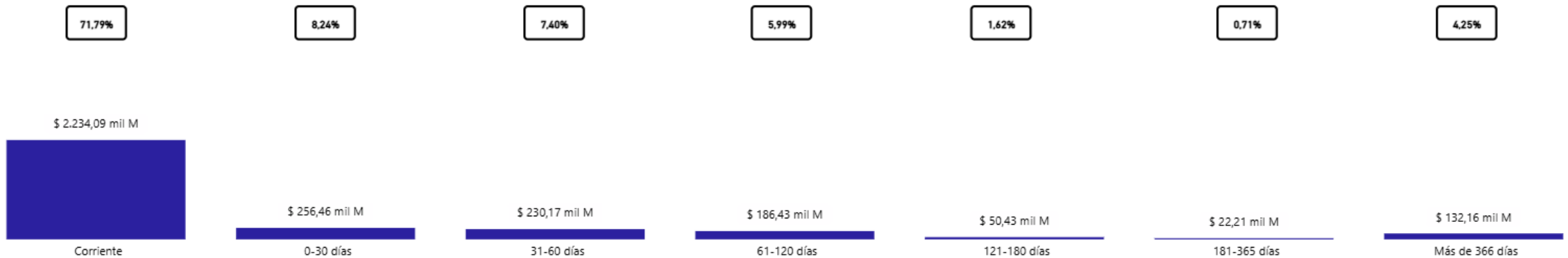
Evolución de la cartera con los Gestores Farmacéuticos (GF)

*LA EDAD DE CARTERA "CORRIENTE" ES EN PROMEDIO DE 101 DÍAS

2023

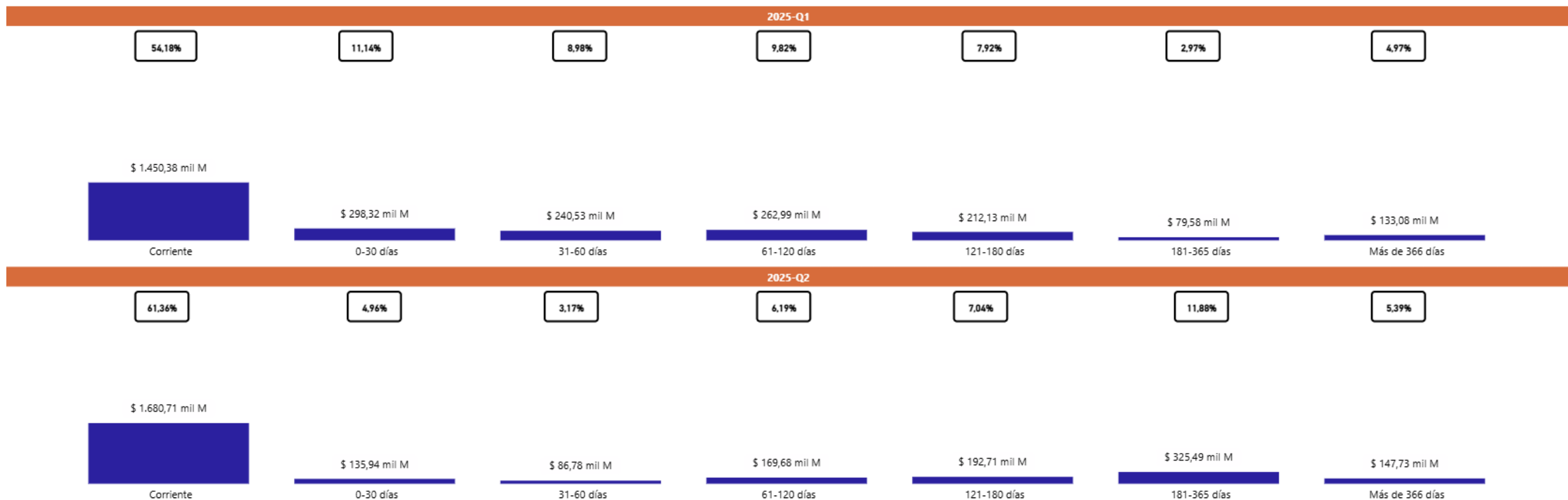


2024



Flujo de recursos

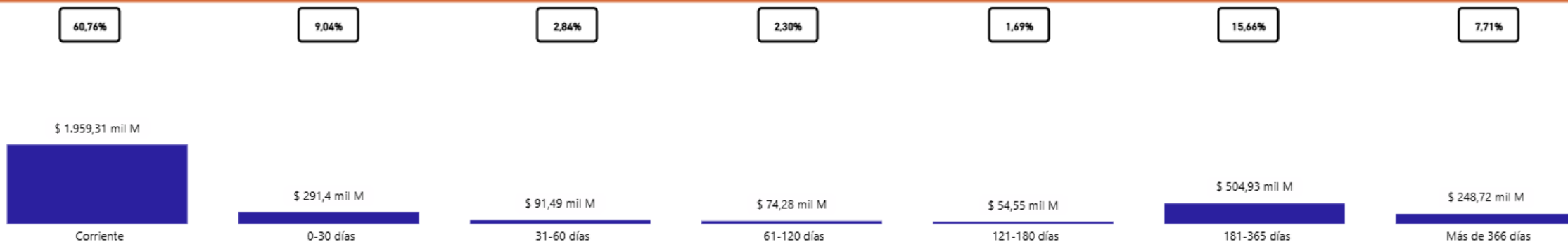
Evolución de la cartera con los Gestores Farmacéuticos (GF)



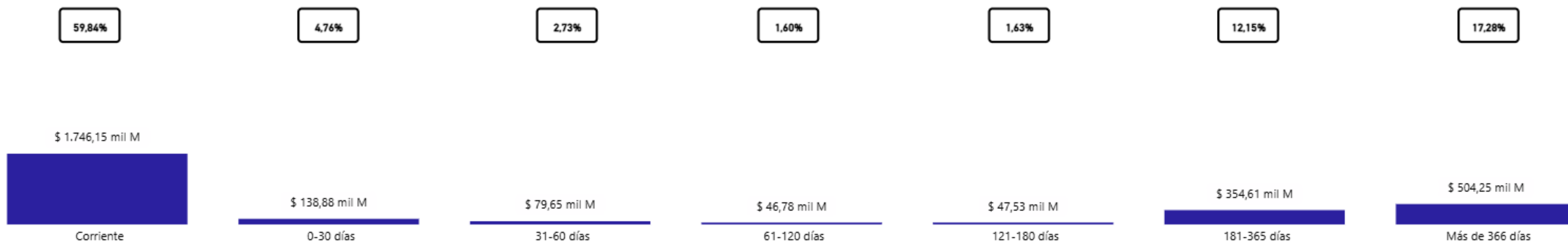
Flujo de recursos

Evolución de la cartera con los Gestores Farmacéuticos (GF)

2025-Q3



2025-Q4



CARTERA TOTAL VS CARTERA VENCIDA

NIVEL DE VENCIMIENTO CON CASTIGO = (Cartera vencida + Castigada / Cartera Total + Castigada)

9,0% 1,9% 28,5% 28,2% 24,3% 28,7%

NIVEL DE VENCIMIENTO = (Cartera vencida / Cartera Total)

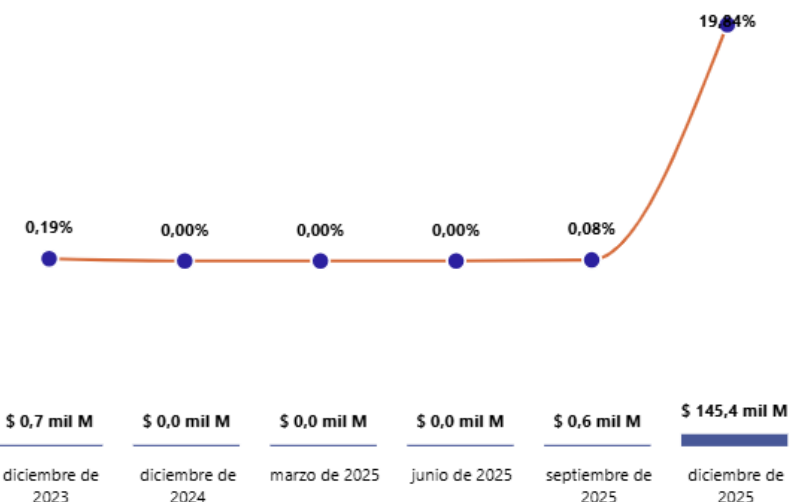
8,87% 1,88% 28,55% 28,22% 24,20% 14,50%



● TOTAL ● VENCIDA

CARTERA CASTIGADA

PARTICIPACION DE LA CARTERA CASTIGADA = (Cartera Castigada / Cartera Total)



Evolución de la cartera con otros (sin GF)

*LA EDAD DE CARTERA "CORRIENTE" ES EN PROMEDIO DE 101 DÍAS

2023

91,13%

3,43%

4,31%

0,52%

0,11%

0,16%

0,34%

\$ 363,5 mil M

Corriente

\$ 13,7 mil M

0-30 días

\$ 17,2 mil M

31-60 días

\$ 2,1 mil M

61-120 días

\$ 0,4 mil M

121-180 días

\$ 0,7 mil M

181-365 días

\$ 1,4 mil M

Más de 366 días

2024

98,12%

1,19%

0,18%

0,13%

0,06%

0,06%

0,27%

\$ 504,18 mil M

Corriente

\$ 6,12 mil M

0-30 días

\$ 0,95 mil M

31-60 días

\$ 0,66 mil M

61-120 días

\$ 0,29 mil M

121-180 días

\$ 0,28 mil M

181-365 días

\$ 1,37 mil M

Más de 366 días

Evolución de la cartera con otros (sin GF)

2025-Q1

71,45%

11,82%

9,13%

5,87%

1,51%

0,05%

0,17%

\$ 431,43 mil M

\$ 71,39 mil M

\$ 55,13 mil M

\$ 35,41 mil M

\$ 9,14 mil M

\$ 0,28 mil M

\$ 1,01 mil M

Corriente

0-30 días

31-60 días

61-120 días

121-180 días

181-365 días

Más de 366 días

2025-Q2

71,78%

7,97%

4,15%

5,63%

5,61%

2,29%

2,57%

\$ 434,77 mil M

\$ 48,27 mil M

\$ 25,13 mil M

\$ 34,11 mil M

\$ 33,96 mil M

\$ 13,84 mil M

\$ 15,58 mil M

Corriente

0-30 días

31-60 días

61-120 días

121-180 días

181-365 días

Más de 366 días

Evolución de la cartera con otros (sin GF)

2025-Q3

75,80%

5,07%

3,00%

1,79%

0,74%

0,62%

12,98%

\$ 516,17 mil M

\$ 34,52 mil M

\$ 20,42 mil M

\$ 12,18 mil M

\$ 5,06 mil M

\$ 4,22 mil M

\$ 88,36 mil M

Corriente

0-30 días

31-60 días

61-120 días

121-180 días

181-365 días

Más de 366 días

2025-Q4

85,50%

4,76%

2,13%

0,76%

0,60%

2,38%

3,87%

\$ 626,56 mil M

\$ 34,91 mil M

\$ 15,61 mil M

\$ 5,56 mil M

\$ 4,39 mil M

\$ 17,43 mil M

\$ 28,36 mil M

Corriente

0-30 días

31-60 días

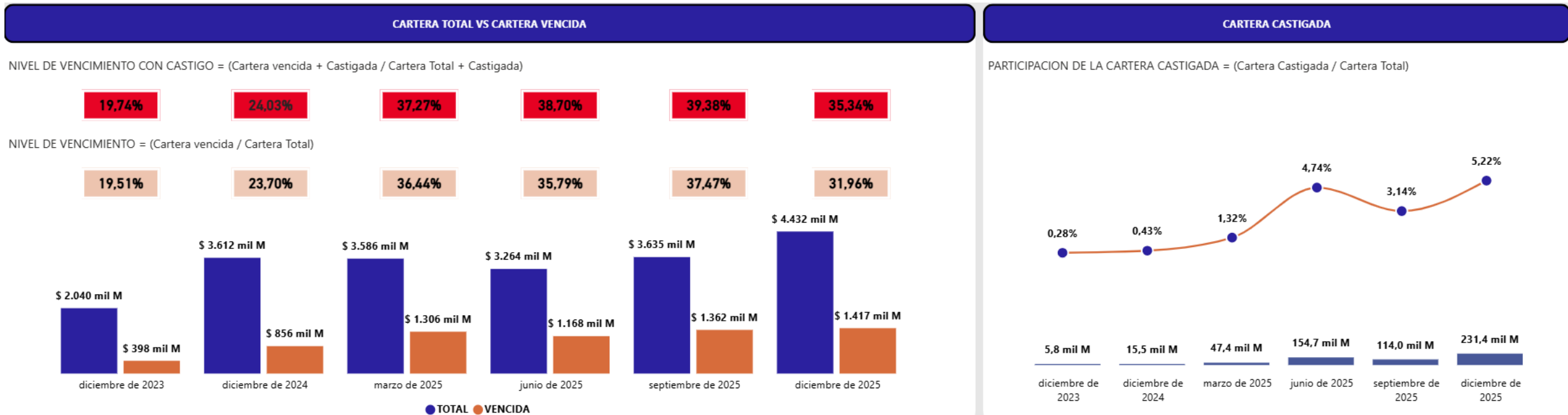
61-120 días

121-180 días

181-365 días

Más de 366 días

TOTAL: Canal Institucional + Canal Comercial



Canal Comercial: pago con gasto de bolsillo

CARTERA TOTAL VS CARTERA VENCIDA

NIVEL DE VENCIMIENTO CON CASTIGO = (Cartera vencida + Castigada / Cartera Total + Castigada)

37,56%

44,00%

52,46%

44,44%

57,38%

48,16%

NIVEL DE VENCIMIENTO = (Cartera vencida / Cartera Total)

37,56%

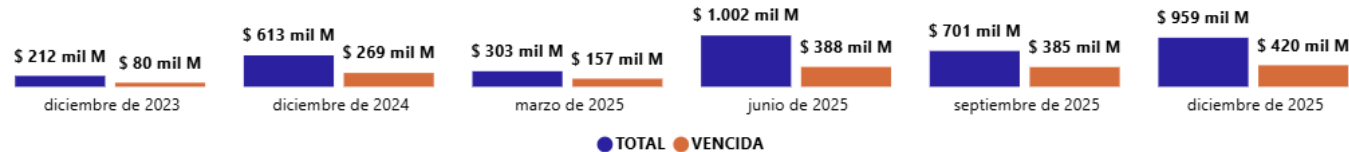
43,92%

51,81%

38,71%

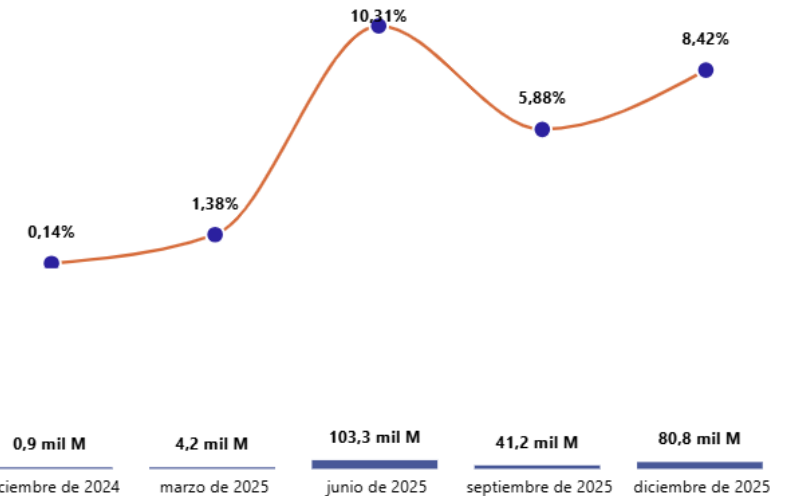
54,87%

43,79%



CARTERA CASTIGADA

PARTICIPACION DE LA CARTERA CASTIGADA = (Cartera Castigada / Cartera Total)



Canal Institucional: pago con recursos del sistema de salud

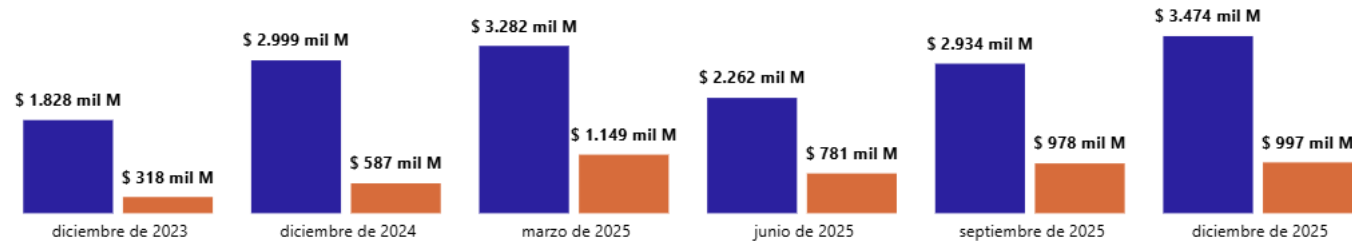
CARTERA TOTAL VS CARTERA VENCIDA

NIVEL DE VENCIMIENTO CON CASTIGO = (Cartera vencida + Castigada / Cartera Total + Castigada)

17,68% 19,96% 35,86% 35,96% 34,93% 31,66%

NIVEL DE VENCIMIENTO = (Cartera vencida / Cartera Total)

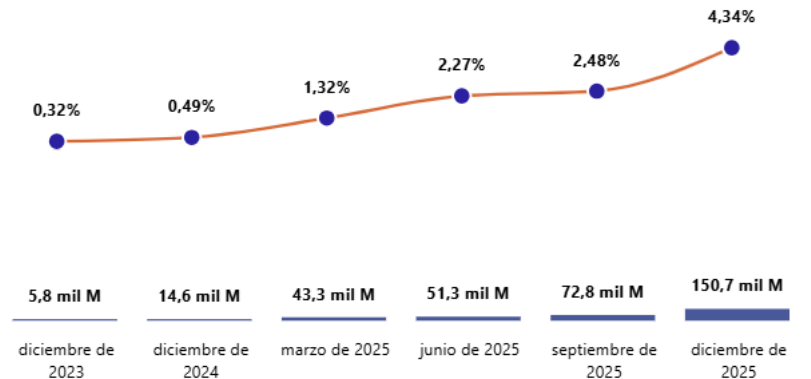
17,42% 19,57% 35,02% 34,50% 33,32% 28,70%



● TOTAL ● VENCIDA

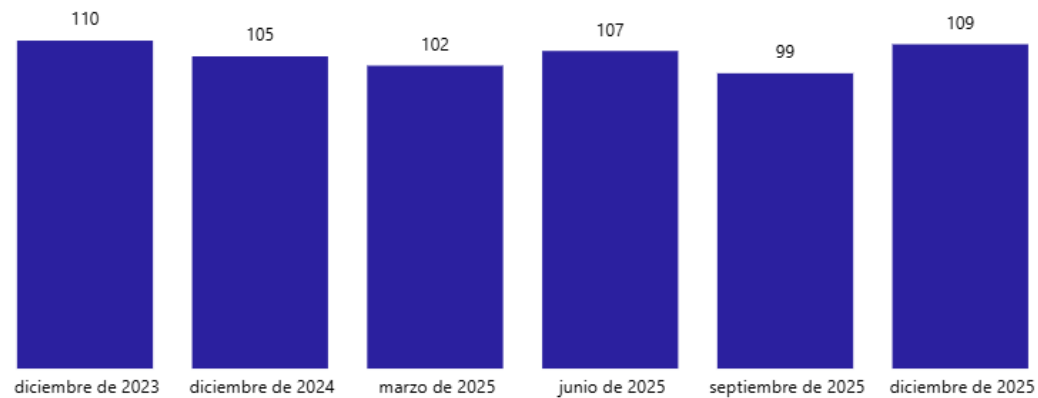
CARTERA CASTIGADA

PARTICIPACION DE LA CARTERA CASTIGADA = (Cartera Castigada / Cartera Total)

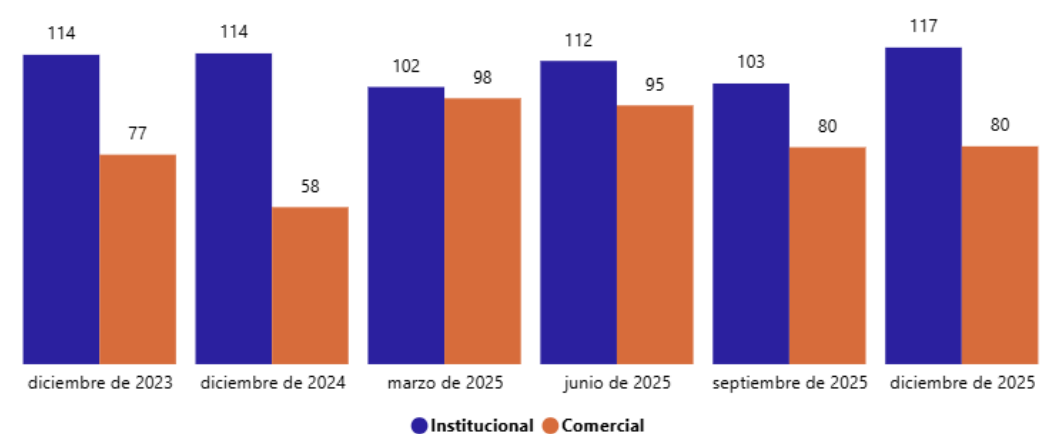


Plazos por canal

PLAZOS PONDERADOS



PLAZOS PONDERADOS POR CANAL



A large, stylized number '4' graphic in orange and red, positioned diagonally across the center of the slide. The word 'GRACIAS' is written in white, bold, uppercase letters across the middle of the '4'.

GRACIAS

AFIDRO
www.afidro.org